HELVETAS Swiss Intercooperation

Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

TERMES DE REFERENCE

Intitulé du poste : Consultant Expert en capitalisation des acquis de projet

1. Contexte

Le programme « Revenus pour la Nature (RPN) » ou « Gestion améliorée des ressources naturelles et résilience des communautés dans les Hautes Terres du Nord » est mis en œuvre dans la partie Est de la Nouvelle Aire Protégée COMATSA, au niveau des districts d'Andapa et de Sambava, par le consortium WWF - HELVETAS – OSDRM. L'objectif est de maintenir la viabilité des forêts humides et du Simpona (*Propithecus candidus*) dans 9 TGRN avec un renforcement de la résilience des communautés locales face aux changements climatiques. Il vise à constituer un modèle de développement local qui concilie la conservation de l'aire protégée avec la résilience des communautés avoisinantes. Les approches mobilisés pour arriver à ce résultat consiste à l'amélioration de la production de l'agriculture durable (climato-intelligent), l'amélioration de l'accès au marché avec l'approche M4P[1], la formation des ménages en gestion financière de base et en gestion d'exploitation agricole, l'amélioration de la gouvernance des filières agricoles à travers une meilleure fiscalité et la responsabilisation de la commune, les renforcements des capacités de gestion et de gouvernance des zones de TGRN au niveau de 9 COBA aux alentours de l'aire protégée. Les zones de TGRN concernées sont les zones gérées par les COBA d'Ambodimanga-Ambavala, Ambodivohatra Kobahina et Ambodimandresy (colorées en bleu sur la carte), les COBA d'Androfiabe, de Befamatra et Betaholana (colorées en jaune sur la carte) et les COBA Ankiakabe, Mahasoa et Antsahabe.
Le projet Revenus Pour la Nature, Phase 2 qui s'est déroulé entre 2017 et 2020 (Cadre logique en Annexe) se trouve à sa dernière année d'intervention cette année, le consortium souhaite capitaliser les acquis de ce projet en vue de réplications et d'une mise en échelle dans différentes zones et régions mais aussi à tous les niveaux d'acteurs (collectivités décentralisés, secteur privé, communauté, partenaires techniques et financiers, le gouvernement, société civile, etc.). L'ultime objectif étant la capitalisation des processus et des résultats acquis durant la mise en œuvre de ce projet qui dériveront vers **un apprentissage commun** et **un répertoire de** leçons apprises et de **« bonnes pratiques ».**

Cette capitalisation concerne à cet effet les concepts expérimentés durant le projet comme les suivants :

- L'accès au marché des produits de rentes en partenariat avec le secteur privé, qui conduit aux primes environnementaux ;
- L'agriculture durable combiné avec l'éducation financière/GEC qui conduit au compte Tsinjolavitra (caisse environnementale) ;
- La mise en place de mécanisme de financement durable au niveau des COBAs incluant le prime environnementale, le compte Tsinjolavitra, la contribution des communes et éventuellement la contribution des coopératives de producteurs ;
- La conservation qui inclut tous les appuis au niveau des COBAs incluant l'appui pour la bonne gestion et la bonne utilisation des financement durables.

A cet effet, il est prévu de faire appel à une expertise externe pour appuyer l'équipe dans la capitalisation des expériences du projet sur l'ensemble de ses composantes.

[1] *Making Markets Work for the Poor*

HELVETAS Swiss Intercooperation

Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

2. Objectifs du mandat

Dans une perspective de mise à l'échelle du projet, l'objectif global de ce mandat est de répertorier les bonnes pratiques et les leçons apprises relatives aux concepts expérimentés durant le projet RPN. De façon spécifique, il s'agit de :

- Capitaliser les processus qui ont conduit à la réussite du projet à travers des fiches d'actions (existence de financements durables, accès au marché et diversification de sources de revenus, existence de manuel de procédure pour la gestion des fonds des COBA, renforcement de capacité des COBAs)
- Etayer chaque évaluation par une histoire à succès émanant des témoignages des bénéficiaires et/ou des affirmations des partenaires ;
- Documenter les bonnes pratiques agricoles (rentes et vivrières) diffusées par le projet en banque de fiche technique et en fiche outils avec une analyse concise des facteurs de succès ;
- Documenter l'approche GEC (Groupe d'Epargne Communautaire)
- Documenter l'approche adoptée avec le secteur privé
- Documenter l'approche adoptée au niveau de COBAs
- Documenter impacts sur la conservation et les moyens de subsistances des communautés locales cibles ;
- De proposer des recommandations appropriées pour une meilleure réplication de ces activités à une échelle plus large de même contexte (localité à proximité d'une aire protégée avec différent niveau d'accessibilité).

3. Audience

Le document de capitalisation à l'issue de la mission sera destiné au public ci-après :

- Les sièges des membres du consortium qui ont mis en œuvre le projet : WWF, HELVETAS, OSDRM ;
- Les donateurs potentiels et les acteurs (Ministère, OSC, ONG) intervenant dans le domaine de la conservation des aires protégées ;
- Les sociétés privées intéressées par des approvisionnements responsables et durables de produits agricoles au niveau des communautés locales de base à proximité des aires protégées.

4. Résultats et livrables attendus

- Un rapport de capitalisation disponible incluant les réalisations par domaine d'activité du projet RPN dans chaque zone d'intervention (selon les indicateurs du projet); et les changements induits (outcomes et impacts) en termes d'autonomisation financière des COBA, et d'amélioration de la gestion des fonds pour les activités de conservation, et d'amélioration des moyens de subsistances de leurs membres avec les processus qui ont conduit à ces résultats, les leçons positives ou négatives apprises en cours de route;
- Des fiches d'actions décrivant les processus de mise en œuvre de ces concepts en vue d'une réplication/adaptation par les acteurs ;
- Un film/vidéo de capitalisation court 10 à 20 min, selon un script de success stories développé par les experts et qu'ils ont étroitement cadré le montage et la réalisation du film
- Une banque d'image (de grande résolution) illustrant les investigations du/de la consultant au niveau des partenaires/bénéficiaires et les affirmations qu'il/elle avance en cadrant étroitement le photographe de l'équipe ;
- Une banque de fiche technique et fiche d'outils avec une synthèse des facteurs de succès et/ou des barrières à l'adoption de chaque culture et/ou technique agricole diffusée ;

HELVETAS Swiss Intercooperation
Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

- Une synthèse des recommandations appropriées à la mise à l'échelle de ces activités tirées d'une analyse approfondie des expériences du projet.

5. Démarche de mise en œuvre

Le travail sera effectué suivant une approche participative en impliquant l'équipe du projet, les partenaires publiques et privés ainsi que les différents groupes de bénéficiaires. Le champ d'application de l'étude concerne l'ensemble des activités sur les schémas de financements des COBA, l'amélioration des revenus agricoles des producteurs et les impacts sur la conservation dans les trois zones du projet RPN : zone accessible (commune Ambalamanasy), zone moyennement accessible (commune Doany) et zone difficilement accessible (commune Anjialavabe).

Diverses méthodes participatives sont conseillées pendant la phase de capitalisation :

- Journée de capitalisation interne / Réflexions interne
- Ateliers / Journée de réflexion (avec partenaires)
- Focus group
- Observations empiriques
- Documentations écrits et entretiens approfondies avec les équipes du projet et toutes les parties prenantes du projet (bénéficiaires, partenaire privé, Communes, formateurs, équipe technique du projet, COBA, etc.).

Il appartient au mandataire d'adapter la démarche dans le cas d'un prolongement de la phase d'état d'urgence sanitaire avec le covid-19.

6. Organisation de la mission

Sous la supervision du Comité de Pilotage et la coordinatrice du projet RPN, le/la consultant(e) travaillera étroitement avec le bureau d'Andapa (WWF, HELVETAS, OSDRM) notamment avec les équipes de mises en œuvre sur terrain. Il/Elle sera appuyé/e par HELVETAS dans la coordination des aspects logistiques et financières de la mission et par chaque responsable technique des ONG sur les aspects techniques.

Les entretiens avec les partenaires se dérouleront dans les villes d'Andapa et Sambava selon la disponibilité des responsables concernés. Les entretiens avec le comité de pilotage à Antananarivo et celles avec l'équipe de mise en œuvre à Andapa.

La période souhaitée pour la réalisation de ce mandat est entre les mois de septembre à décembre 2020. Le tableau suivant est à titre indicatif pour les volumes du travail nécessaire.

Étapes	HJ indicatif	Remarques
Introduction du/de la consultant(e) à l'équipe du projet, et une compréhension commune du mandat	2	Antananarivo
Revue documentaire, entretien individuel et focus group avec l'équipe du projet et les partenaires publics et privés pour ressortir les réalisations obtenues concernées par ce mandat	12	À Andapa/Sambava et/ou à distance avec une approbation de l'équipe du projet sur les contenus des entretiens et la démarche adoptée

HELVETAS Swiss Intercooperation
Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

Séance de briefing avec l'équipe du projet pour la validation de la méthodologie et des outils, et restitution et validation des livrables	2	À Andapa ou par Skype selon l'évolution de l'épidémie covid-19
Entretien et consultation des acteurs et des bénéficiaires pour : - analyser/évaluer les changements induits/impacts du projet tout en faisant émerger les histoires à succès relatives mais aussi des leçons apprises y afférents ; - des recommandations pertinentes et réalisables pour une réplication des activités à une échelle plus large	15	La zone 1 du projet est accessible à voiture, la zone 2 nécessite 1 jour de marche (aller simple) et la zone 3 nécessite 2 à 3 jours de marche (aller simple et variable selon les villages visités). Ceci coïncide avec les marchés de vanille et le/la consultant(e) pourra constater de visu sur terrain la particularité réelle du contexte socio-économique du paysage.
Rapportage à travers des travaux d'analyse et de réflexion sur les résultats obtenus	8	Localité selon le choix du mandataire
Atelier de restitution, d'enrichissement, et de validation des résultats réunissant les différentes parties prenantes du projet	2	À Andapa, fin septembre au plus tôt en raison des marchés de vanille qui occupent presque tous les acteurs
Conception et proposition de scripts au niveau de l'équipe, prise de vidéo et montage du film de capitalisation	12	Cadrage de l'équipe de photographe et vidéaste, montage et réalisation de film et constitution de banque d'image
Rédaction et remise de draft de rapport et échanges fréquents avec le comité de pilotage et l'équipe du projet sur ce draft	6	Localité selon le choix du mandataire, Période pouvant s'étaler ou se raccourcir selon la qualité du rapport
Rédaction et soumission du rapport final et clôture du mandat	1	À Antananarivo, au plus tard fin septembre
Total en HJ	60	

7. Critères d'éligibilité

Le consultant devrait être constitué d'un binôme d'expert en capitalisation de projet et une équipe de vidéaste et photographe :
Les consultants devront avoir les profils suivants :

- Titulaire d'au moins un diplôme d'ingénieur ou de maitrise en agronomie, socio-économie, géographie ou autre domaine équivalent dans le domaine du développement rural ;
- Disposant d'au moins 10 ans dans le domaine de capitalisation des expériences ou en évaluation de projet de développement rural ;
- Disposant des expériences réussies et prouvées dans le domaine de développement de partenariat entre les communautés de producteurs et le secteur privé (agriculture contractuelle, développement de chaines de valeurs agricoles)
- Disposant de connaissances approfondies en évaluation participative, suivi évaluation de projet/programme et sur la problématique de la résilience et de la croissance inclusive en milieu rural ;

HELVETAS Swiss Intercooperation

Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

- Bonne capacité d'adaptation à un environnement multiculturel et un contexte de terrain enclavé ;
- Capacité avérée de réflexion, de synthèse et de production de document et de vidéo de qualité ;
- Identification fiscal (carte CIF à jour), à préparer pendant le mandat s'il n'y en a pas ou pas à jour ;
- Excellente compétence de communication en français et malagasy (La connaissance du dialecte tsimihety est un atout).

L'équipe de vidéaste et photographe doit disposer des compétences techniques suivantes :

- Expériences solides en conception de vidéo et en production audiovisuelle ;
- Connaissance des techniques de gestion du son et de l'image ;
- Connaissance des métiers de l'audiovisuel et de droit de publication audiovisuelle ;
- Maîtrise des techniques d'écriture du scénario ;
- Maîtrise des techniques de fabrication d'une œuvre audiovisuelle et multimédia ;
- Maîtrise des logiciels de production vidéo et de la bureautique.

8. Procedures de candidature

Le/La candidat(e) intéressé(e) doit soumettre :

- **Une offre technique** qui synthétise la démarche pour l'intervention comprenant : (i) la compréhension du mandat ; (ii) une proposition de méthodologie claire à adopter ; (iii) un chronogramme précis de chaque étape à suivre. Elle comportera également les informations sur le/la consultant(e) notamment : (iv) CV détaillé et actualisé ; (v) carte statistique (CIF/NIF) ; (vi) Copies d'un diplôme et d'une carte d'identité nationale ; et (vii) toutes autres informations considérées nécessaires pour le déroulement de la prestation.
- **Une offre financière** pour la réalisation de la prestation suivant les activités à entreprendre. L'offre financière doit être détaillée et le montant affiché sera la valeur toute taxe comprise.

Ces offres sont à envoyer par courrier électronique sous l'objet « **Consultant(e) Capitalisation RPN** » à l'adresse madagascar@helvetas.org **au plus tard le vendredi 21 août 2020**.

9. Annexe : Cadre logique du projet “Revenus Pour la Nature”

#	Indicateurs	Baseline	Objectif 2020	Utilité pour le programme
Impact sur l'écosystème : La viabilité des Simpona et des forêts humides au niveau des 9 TGRN de COMATSA est maintenue par rapport à son niveau de 2015				
	Surface des forêts dans les zones gérées au niveau des 09 TGRN	14426.28 ha	Au moins 14 300 ha	Indicateur d'impact / efficacité de l'action de conservation
	Indice de fragmentation des forêts dans les zones gérées au niveau des 09 TGRN	49,27	Au moins 46%	Indicateur d'impact / efficacité de l'action de conservation
	Nombre de groupe/individu de Simpona au niveau des 06 TGRNs (Betaholana, Befamatra, Androfiabe, Ambodimandresy, Ambavala, Ambodivohitra)	4	Au moins 4	Indicateur d'impact
Impact sur l’humain : Les communautés locales dans les 9 TGRN ont amélioré leur résilience face au changement climatique				
	Revenu moyen annuel du ménage provenant de la vente de produits agricoles (produits de rente)	7 111 534 Ar	Augmentation d'au moins 15%	Mesure de l'effet du programme sur les revenus des ménages
	HFIAS (Echelle de l’accès déterminant l’insécurité alimentaire des ménages)	5,59	Au plus 5,59 est maintenu	Mesure de l'effet du programme sur la sécurité alimentaire des ménages (composante accès à l'alimentation)
	% ménages ayant déclaré avoir connu une réduction de la période de soudure par rapport à l'intervention du projet et par rapport aux villages de références	0%	40%	
Résultat 1 : D'ici fin 2020, au moins 40 % des ménages dans les 9 villages ont amélioré leur (revenu et sécurité alimentaire à travers une) production accrue orientée vers le marché et une production vivrière diversifiée et adaptée au changement climatique				
1.1	% d'agriculteurs déposant leur épargne dans le compte d'un groupe d'épargne	0%	Au moins 50%	Connaître l'amélioration de la gestion des revenus des producteurs
1.2	Quantité de production écoulée par les producteurs appuyés à travers les contrats de vente établis	0	5% d'augmentation	Mesurer l'augmentation de la production et les revenus générés par les cultures de rente, ainsi que la satisfaction des acteurs de marché qui va garantir la continuité et le développement du partenariat.
1,3	Satisfaction des opérateurs économiques privés (OE) et organisations paysannes (OP) avec le partenariat (tout en considérant l'évolution du nombre des producteurs bénéficiaires)	Pas de partenariat	Partenariat satisfaisant entre au moins 1 OE et 3 OP (avec nombre de membre accru)	
	% de ménages ayant diversifié leur source de revenu avec 2 ou 3 activités génération de revenue (agriculture et/ou élevage)	0%	Au moins 25%	Comprendre la diversification du revenu agricole (rente et vivrière)
	% de ménages adoptant les techniques agricoles adaptées au changement climatique	0%	Au moins 25%	Comprendre la diversification du revenu agricole (rente et vivrière)

HELVETAS Swiss Intercooperation

Lot VJ 2 ter A Ambohimiandra
101 Antananarivo- BP 3044
Tél. (261) (20) 22 611 73
Madagascar@helvetas.org; https://madagascar.helvetas.org

Résultat 2 : D'ici fin 2020, au moins 3 COBAs expérimentent des schémas de financement possibles, une précondition pour mieux assurer leur rôle de gestionnaire des ressources naturelles de façon plus autonome				
2.1	Nombre de COBAs ayant un schéma de financement fonctionnel (financement externe)	0	3	Autonomie des COBAS
2.2	Nombre de schéma de financement fonctionnel (financement externe)	0	Au moins 1 schéma fonctionnel	
	Nombre de COBA ayant couvert ses besoins de fonctionnement	0	Au moins 1 COBA autonome	Autonomie des COBAS
	Evolution du recouvrement de la cotisation annuelle des membres (financement interne)		Au moins 90% des membres de 3 COBA paient la cotisation	Montrant l'implication directe des membres (caisse renflouée et gestion satisfaisante)
Résultat 3 : D'ici 2020, la gestion durable des ressources naturelles est effective au niveau des 9 TGRN à l'Est de l'Aire Protégée COMATSA				
3.0	Nombre de membre des COBA concernées	1768 dont 564 femmes	Au moins 35% d'augmentation	Indicateur de la notoriété des COBA et l'intérêt de la population locale
3.1	Score d'évaluation annuelle des capacités des COBAs	2/5	4/5	Capacité de gestion de la COBA
3.2	Superficie reboisée (restauration active)	1	4	Activité de la COBA
3.3	Surface restaurée (passive)	0	1	Activité de la COBA
3.4	% de délits des auteurs connues traité et sanctionnés si applicable	20%	Au moins 75 %	Impacts des activités des COBAs